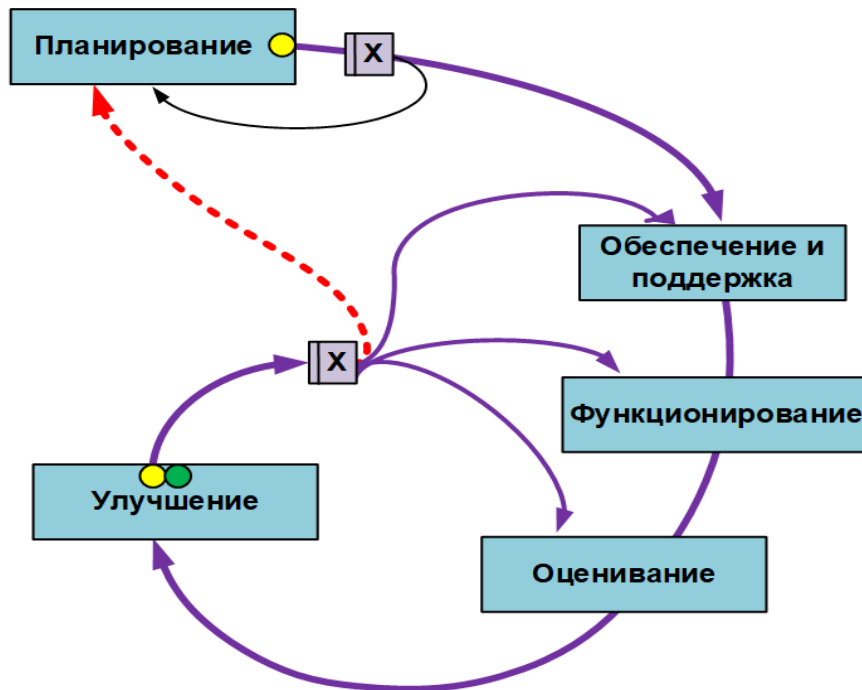


# Оценка эффективности систем управления информационной безопасностью: проблемы и механизмы их решения.

- Минзов Анатолий Степанович, доктор технических наук, профессор кафедры БИТ НИУ «МЭИ»
- Невский Александр Юрьевич, кандидат технических наук, заведующий кафедрой БИТ НИУ МЭИ
- Баронов Олег Рюрикович, кандидат технических наук, доцент кафедры безопасности БИТ НИУ МЭИ



# ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2021 г. Системы менеджмента информационной безопасности. Требования



**X** Исключающее «ИЛИ»

● Оценка эффективности СМИБ

● Оценка результативности СМИБ

# Что мы понимаем под эффективностью СМИБ ?



Существует два типа показателей оценки выполнения запланированных действий в СМИБ<sup>1</sup>:

**1. Показатели результативности**, которые определяют степень выполнения планируемых мероприятий по обеспечению ИБ.

**2. Показатели эффективности**, отражающие влияние реализации запланированных мероприятий на цели ИБ организации. Основными показателем эффективности являются:

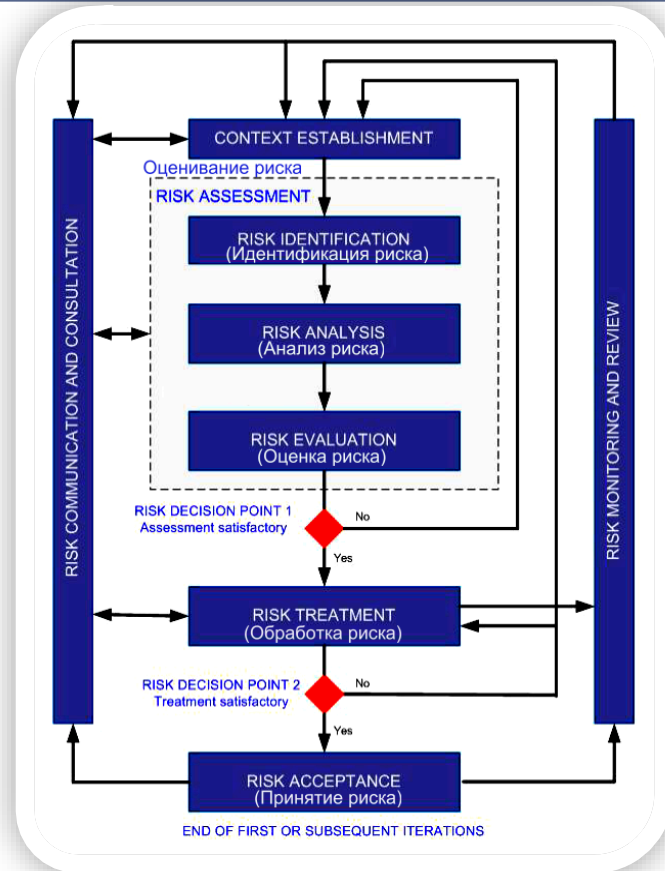
- 1. Оценка возможного ущерба ( $U$ ).**
- 2. Сокращение затрат ( $Z$ ) на устранение последствий инцидентов ИБ и восстановление  $(U-Z) \geq 0$ .**
- 3. Обеспечение непрерывности критических процессов.**
- 4. Ограничения на ИИБ и другие показатели плана обработки рисков.**

<sup>1</sup> ГОСТ Р ИСО/МЭК 27004-2021. Информационные технологии. Мониторинг, оценка защищенности, анализ и оценивание

# Модели управления рисками (ISO-27005)

$$R = A \cap T \cap V, \quad A \neq \emptyset, T \neq \emptyset, V \neq \emptyset;$$
$$\langle Nt, T, Na, A, Nv, V, M, Var, Mc, Z, [Ka] \rangle$$

где  $A, T, V$  – активы (оценка ценности), угрозы (оценка возможности) и уязвимости (оценка слабости);  
 $Nt, Na, Nv, M$  – наименования (коды) угроз, активов, уязвимостей, метрика риска (относительные ед.);  
 $m_i = a_i + t_i + v_i$ ;  
 $Var, Mc, Z, [Ka]$  – способ обработки риска, защитные контрмеры, затраты на обработку риска, коэфф. значимости актива.



# Задачи, решаемые на этих моделях рисков (1,2)



1. Обоснование системы информационной безопасности на основе упорядочивания и классификации рисков ( $R$ ) по степени опасности ( $K$ ) и способу обработки рисков ( $S$ ):

$$1.1. \mathbf{R} = \{r_i\}, \text{ где } r_i \geq r_{i+1} \geq r_{i+2} \geq \dots \geq r_n.$$

$$1.2 \forall r_i (r_i \in \mathbf{R}) \rightarrow (r_i \in \mathbf{K}_1) \cup (r_i \in \mathbf{K}_2) \cup (r_i \in \mathbf{K}_3) \dots,$$

где  $\mathbf{K}$  – класс опасности риска.

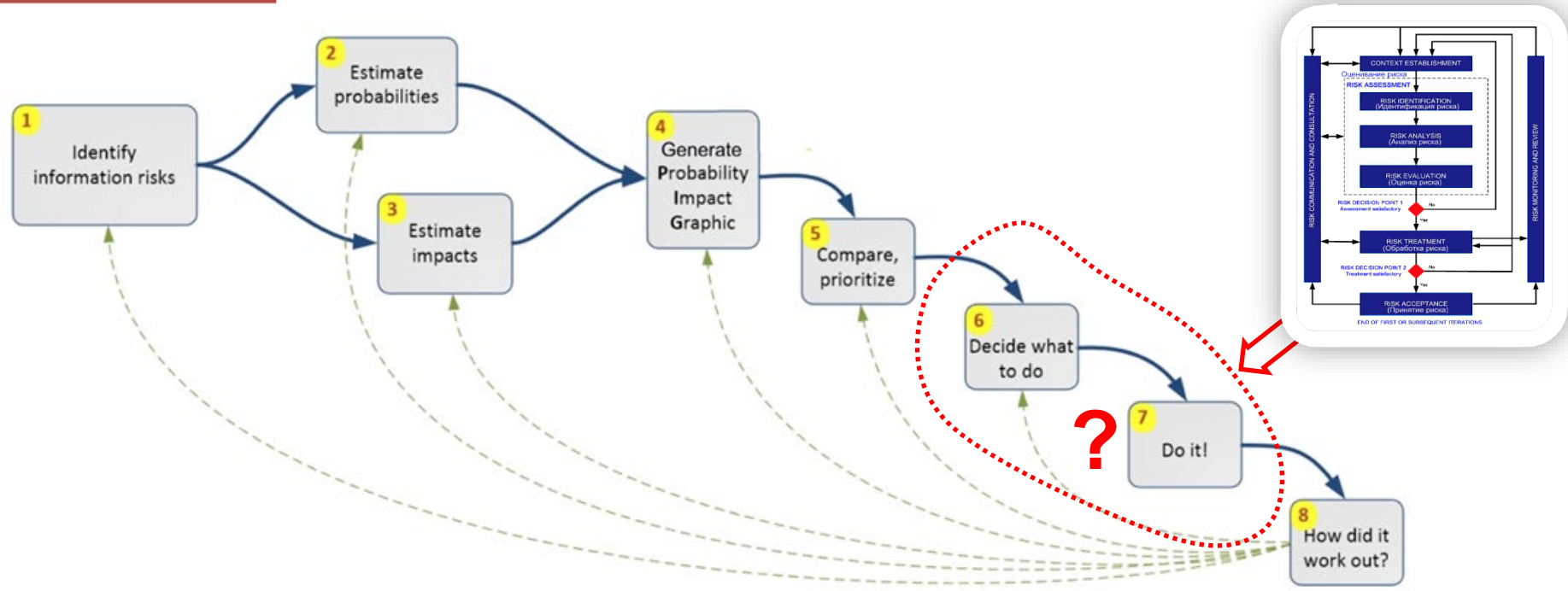
$$1.3. \forall r_i (r_i \in \mathbf{S}) \rightarrow (r_i \in \mathbf{S}_1) \cup (r_i \in \mathbf{S}_2) \cup (r_i \in \mathbf{S}_3) \cup (r_i \in \mathbf{S}_4),$$

где  $\mathbf{S}_1, \mathbf{S}_2, \mathbf{S}_3, \mathbf{S}_4$  – способы обработки рисков: сохранение риска ( $\mathbf{S}_1$ ), снижение риска ( $\mathbf{S}_2$ ), перенос риска ( $\mathbf{S}_3$ ), предотвращение риска ( $\mathbf{S}_4$ ).



Этого явно недостаточно, чтобы оценить корректность плана обработки рисков с позиций администрации организации.

# Схема обработки рисков компании ITSEG (ENG)



# Как оценивается эффективность СМИБ за рубежом?



1. **ISO 27001, 27005 (Европа)**. Описан общий подход оценки предполагаемого ущерба (U) на качественном уровне (ранжирования по шкалам).
2. **RiskWatch (США)**. Основными оценочными показателями являются ожидаемые годовые потери и оценка возврата инвестиций.
3. **OCTAVE (США)**. В методике OCTAVE оценивается только предполагаемый ущерб на количественном уровне (денежном эквиваленте ущерба) 'экспертным путем.
4. **CORAS (США)**. Качественная оценка рисков: предполагаемый ущерб инцидента и вероятность его возникновения.
5. **CRAMM (Великобритания, с 1985 г.)**. Основная идея этой технологии управления заключается **в накоплении практического опыта** в форме шаблонов контрмер, активов, комбинаций ущербов, угроз, рисков, типовых политик и других документов.

# Модели управления рисками для оценки эффективности плана обработки рисков



## 3. Параметрическая модель рисков

$R = (A \cap T \cap Y)$ , где  $A \neq \emptyset, T \neq \emptyset, Y \neq \emptyset$ ;

$\langle Nt, T, Na, A, Nv, V, M, U, Var, Mc, Z, [Ktv], sz, \textcircled{Su}, U-Z \rangle$

## 4. Параметрическая модель рисков для умышленных угроз

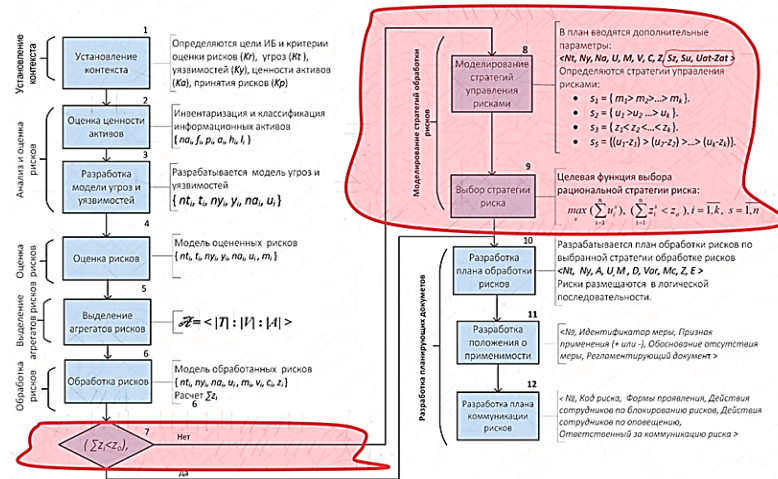
$R = (A \cap T)$ , где  $A \neq \emptyset, T \neq \emptyset$ ;

$\langle Nt, T, Na, A, U, M, Var, Mc, Zat, [Ktv], sz, \textcircled{Su}, U-Z \rangle$

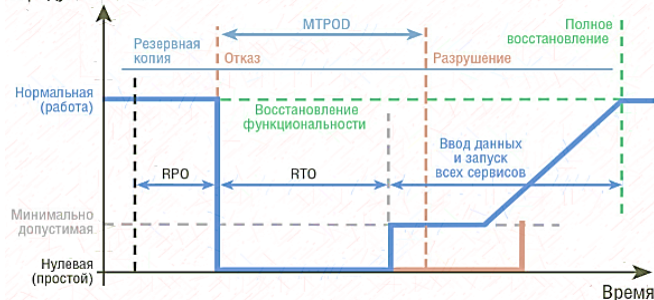
## 5. Параметрическая модель рисков при планировании непрерывности бизнес процессов

$R = (A \cap T \cap Y) \cup (A \cap T)$ , где  $A \neq \emptyset, T \neq \emptyset, Y \neq \emptyset$ ;

$\langle a_i, t_i, [v_i], r_i, \Delta t_i, \{c_{ij}\}, z_i \rangle$



Продуктивность



— Штатный режим восстановления  
— Восстановление за пределами MTPOD (разрушение бизнеса)



# Критерии эффективности плана обработки рисков



1. План обработки рисков может быть ограничен по затратам  $z_0$

$$Cd_1 = \left( \sum_{i=1}^k z_i^s < z_0 \right), i = \overline{1, k}, s = \overline{1, n}.$$

2. План обработки рисков обеспечивает максимальную разницу между оценками возможного ущерба и затрат

$$Cd_2 = \max_s \left( \sum_{i=1}^k (u_i^s - z_i^s) \right), i = \overline{1, k}, s = \overline{1, n}$$

3. Условно-оптимальный план обработки рисков при максимальном значении возможного ущерба и ограничениях на затраты

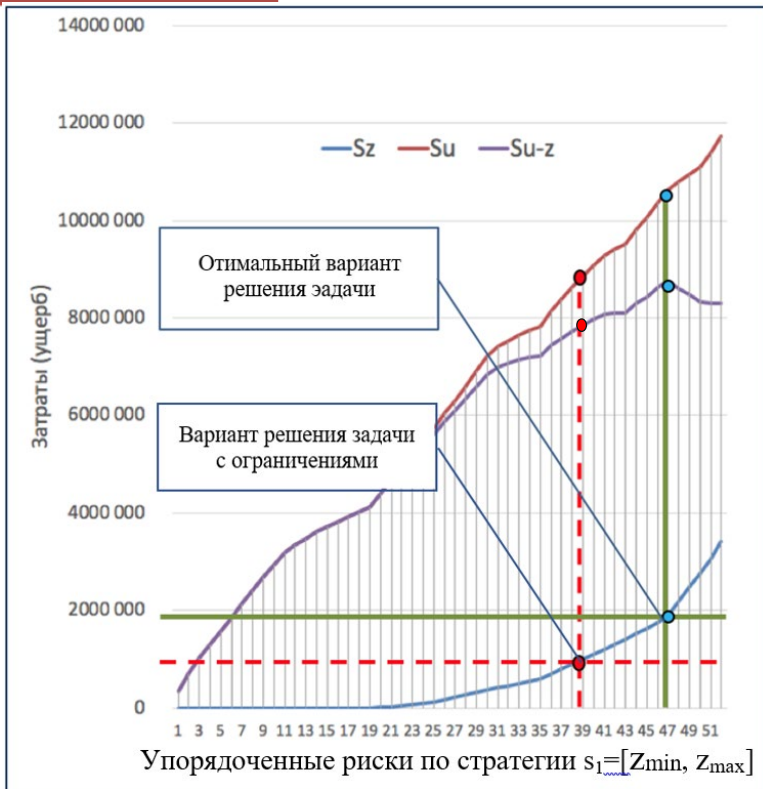
$$Cd_4 = \max_s \left( \sum_{i=1}^k u_i^s \right), \left( \sum_{i=1}^k z_i^s < z_0 \right), i = \overline{1, k}, s = \overline{1, n}.$$

# Откуда взять количественные значения параметров возможного ущерба $U$ ?



1. Непосредственно с использованием экспертных оценок по каждому риску.
2. С использованием метода нечетких множеств задаются параметры классификаций лингвистических переменных, их шкал измерения, форм функций принадлежности и определяются правила их взаимовлияния. Определяются значения ( $U$ ) и определяются верхние и нижние границы полученных значений рисков.
3. Методом имитационного моделирования. С использованием качественного метода оценки параметров рисков в форме лингвистических переменных, переводом их в числовые значения и нахождением метрики рисков в относительных единицах  $m = t+a+v$ . Сумма метрик по каждому риску переводится из относительно значения денежную форму после нахождения удельного значение метрики  $m_d$  в тыс.руб.  $m_d = z_m / (\sum m_i)$ . **Так определяется нижняя граница ( $U$ ).**
4. Для определения **верхней границы** ( $U$ ) задаются граничные количественные значения лингвистических переменных, проводится имитационное моделирование рисков и определяются погрешности моделирования среднего значения параметра предотвращенного ущерба.

# Результаты моделирования параметров СМИБ на этапе ее проектирования



## ОГРАНИЧЕНИЯ

1. Оценка проводится только по умышленным рискам.
2. Допустимо соотношение  $k \cdot \sum m_i \Leftrightarrow u_0$
3.  $\forall m_i, (u_i \geq m_i)$

$$Cd_2 = \max_s \left( \sum_{i=1}^k (u_i^s - z_i^s) \right), i = \overline{1, k}, s = \overline{1, n}$$

$$Cd_3 = \max_s \left( \sum_{i=1}^k (u_i^s - z_i^s) \right), \left( \sum_{i=1}^k z_i^s < z_0 \right), i = \overline{1, k}, s = \overline{1, n}.$$

График определения показателей эффективности плана по критерию CD2 (оптимальный вариант) и CD3 (лучший вариант с ограничением по затратам)

# Заключение

1. Предложенные модели рисков позволяют расширить круг задач по управлению рисками информационной безопасности даже в отсутствии параметра неизвестной уязвимости. Это достигается за счет определения угроз для критических активов.
2. На основе их анализа предложены механизмы оценки рисков (возможных ущербов) в относительных метриках измерений и методика перехода в абсолютные их значения в экономических показателях.
3. Такой подход позволяет проводить сравнительную оценку эффективности различных вариантов построения системы защиты информации, расширяя возможности требований нормативных документов регуляторов.

# Вопросы !

Минзов Анатолий Степанович, доктор технических наук, профессор  
кафедры БИТ НИУ «МЭИ» ( [MinzovAS@mpei.ru](mailto:MinzovAS@mpei.ru) )

Невский Александр Юрьевич, кандидат технических наук, заведующий кафедрой БИТ  
НИУ МЭИ

Баронов Олег Рюрикович, кандидат технических наук, доцент кафедры безопасности  
БИТ НИУ МЭИ