

# Развитие рынка защиты киберфизических систем. Взгляд из будущего.



---

**Алексей Лазарев,**  
Руководитель департамента  
защиты киберфизических  
систем,  
Компания «Актив»

**Андрей Колесников,**  
Директор «Ассоциации  
участников рынка Интернета  
Вещей»



НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
АССОЦИАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  
РЫНКА ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ



# Развитие глобальной инфраструктуры

## 1 Давние корни проблемы

- ✓ Традиционная инфраструктура в качестве базового фундамента
- ✓ Не было осознания проблем кибербезопасности
- ✓ Ограничения инфраструктуры, созданной десятки лет назад

## 2 Новые системы — старые ошибки

- ✓ Не все вредные факторы рассматриваются как часть системы. Сначала продукт — потом модель угроз
- ✓ Инерция мышления при создании новых продуктов
- ✓ Защитим, когда будут время, деньги, нормативка

# Развитие решений

## Этап 1 Стадия стартапа

Нехватка ресурсов, защита — не главная функция системы

## Этап 2 Выход за пределы контролируемых контуров

Уязвимости известны, решения по защите от них нет

## Этап 3 Попытки применения на значимых объектах

- Есть нормативка по защите, но дорого защищать
- Нет нормативки, применяются готовые решения с уязвимостями

# Развитие систем защиты

# 1

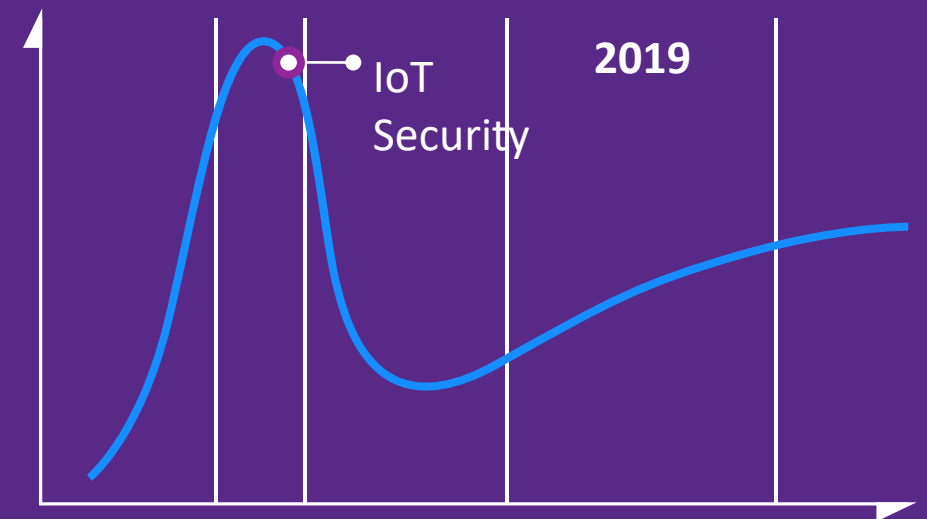
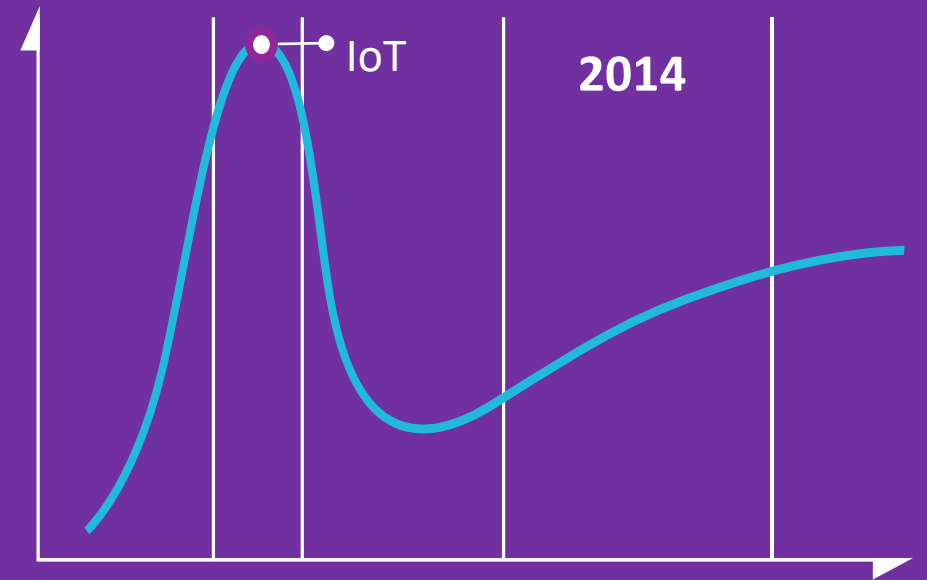
## Диалектика цифровизации

Новые возможности приносят пользу, но порождают новые угрозы

# 2

## Отставание в развитии систем защиты:

- во времени реакции на проблему
- по возможностям систем
- по темпам развития



# Проблема — ограниченность ресурсов

Киберфизические системы ↔ много устройств с ограниченными ресурсами:

- Вычислительные ресурсы микроконтроллера или ASIC
- Энергонезависимая и (особенно) оперативная память
- Энергопитание
- Время/задержка выполнения операций
- Полоса пропускания канала связи

Криптографические алгоритмы (особенно асимметричные)  
высокие требования к ресурсам (в общем случае)





# Проблемы регуляторики

- ✓ Нормативка не покрывает все отрасли, которые следовало бы
- ✓ Высокий порог входа для вендоров в плане обеспечения безопасности, соответствующей текущим нормативным актам
- ✓ Ограниченные ресурсы регулятора при стремительном росте запросов рынка
- ✓ Слабая адаптивность регуляторов (где-то требования ниже, где-то выше, чем нужно)
- ✓ У каждого регулятора свой взгляд на безопасность
- ✓ Новые стандарты. Проблема актуальности на обозримом горизонте



# Производство компонентов



Импортозамещение по компонентам



Зарубежная криптография на отечественных решениях



Производство чипов в России



Отечественная криптография в кремнии



# Проблемы интеграторов

- ✓ Перевес в сторону наложенных средств
- ✓ Криптографические средства требуют учета и контроля. Это существенно усложняет логистические процессы
- ✓ Устройство с СКЗИ проще заменить, чем отремонтировать
- ✓ Строгая позиция регулятора
- ✓ Зоопарк технологий





# Коммуникационная инфраструктура

- ✓ Рост количества подключаемых устройств
- ✓ Рост скоростей передачи данных
- ✓ Зоопарк конкурирующих технологий и систем
- ✓ Работают ли прогнозы?
- ✓ «Бутылочные горлышки» сейчас, через 10 лет, через 20 лет



# Знакомая ситуация?



# Форсайт: что это такое и для чего нужно?

**Форсайт** (от английского *foresight* – предвидение) зародился в конце 1950-х в военно-промышленном комплексе США. Поначалу этот метод применялся для предсказания последствий долгосрочных решений и согласования приоритетов в области оборонных исследований и безопасности. Постепенно форсайт распространился на всю научно-техническую сферу, а затем и на более общие задачи социально-экономического развития.

В **методе форсайта** можно выделить два ключевых аспекта:

**1) содержательный:** форсайт – это сценарное прогнозирование научно-технологического и социально-экономического развития, определяющее возможные варианты развития экономики, промышленности, общества в 10-20 летней перспективе;  
цель форсайта – определение возможного будущего, создание желаемого образа будущего и формирование стратегий его достижения.

**2) организационно-деятельностный и процедурный:** форсайт – это процесс, вовлекающий всех «стейкхолдеров»: промышленные предприятия, исследовательские центры, неправительственные фонды, общественные организации и т.д. и позволяющий согласовать и скоординировать действия по достижению желаемого будущего.

# Кто участники и в чем их общий интерес?

## Кто участники:

- ✓ исследователи, инженеры и другие специалисты разных профилей (все позиции инновационного цикла);
- ✓ стратеги, идеологи новых продуктов и услуг;
- ✓ руководители (лица, принимающие решения).

## В чем их общий интерес (гипотеза):

- ✓ понять тренды развития киберфизических систем и систем их безопасности;
- ✓ совместно определить будущее рынка;
- ✓ координация конкурентов (coopetition): улучшать и продвигать рынок в целом.



# Категории участников и рабочие группы

## Специализации участников:

- маркетологи (включая руководителей и стратегов);
- технические специалисты (включая идеологов новых продуктов и услуг);
- «люди науки».

## Рабочие группы:

- Бизнес и управление
- Позиционирование на рынке и маркетинг
- Регуляторика
- Криптография

# Организация работы и некоторые правила коммуникации

- ✓ свобода самоопределения;
  - ✓ полицелевой и «экосистемный» характер;
  - ✓ чередование тактов групповой работы и пленара;
  - ✓ использование специального «реквизита» (стикеры и доска для фиксации трендов).
- ✓ полидисциплинарный и полипрофессиональный характер (нет единой системы понятий и «правильных» определений);
  - ✓ уважение к чужому мнению и стремление к взаимопониманию;
  - ✓ работа на «общую доску»;
  - ✓ не бывает глупых вопросов (ценность постановки проблем);
  - ✓ уважение регламента.



# Вопросы к тактам групповой работы



1. **Как вы видите развитие экосистем, объединяющих производителей оборудования и программного обеспечения, интеграторов, бизнеса, а также заказчиков, в какой форме они должны создаваться и эффективно объединять участников рынка?**



2. **Как киберфизические системы влияют на маркетинговые стратегии и подходы к взаимодействию с клиентами? Как возвращение зарубежных вендоров повлияет на стратегии отечественных компаний и их позиционирование на рынке киберфизических систем и средств обеспечения их безопасности?**



3. Известно, что практически все современные асимметричные криптоалгоритмы подвержены **потенциальному вскрытию с применением квантового компьютера с достаточными ресурсами**. Насколько такая угроза актуальна для киберфизических систем? Необходимо ли срочно переходить на постквантовые криптоалгоритмы? **Какая поддержка такого перехода требуется от государства, руководителей и владельцев бизнеса, разработчиков киберфизических систем и средств их защиты?**









# Выводы по столу «регуляторика»

Тренд на разделение по сферам применения. Единый подход для всех вреден в ряде аспектов.

Тренд на облегченную нормативку для массового рынка. Гражданская криптография.

Тренд на повышение загрузки экспертных площадок и технических комитетов.

Тренд на создание экосистемы вокруг центров компетенций. Упор на производителя.

Прямой подход: формирование институциональной прослойки между регуляторами и участниками рынка. Отдельное направление бизнеса.

Обратный подход: разрешить всем все в разумных пределах, а затем постепенно закручивать регуляторные гайки.

Метарегулятор с нужными набором компетенций и полномочий.

Тренд на повышение стандартизации между вендорами на уровне протоколов, процессов, API.

Тренд на раздемонизацию регулятора.



# Что получилось?

- ✓ Коммуникация на высоком уровне.
- ✓ Быстрое вовлечение в проблематику представителей других областей.
- ✓ Повышение осведомленности и компетенции участников
- ✓ Быстрое разрешение профессиональных споров
- ✓ Общий взгляд на проблему из формируемого образа будущего

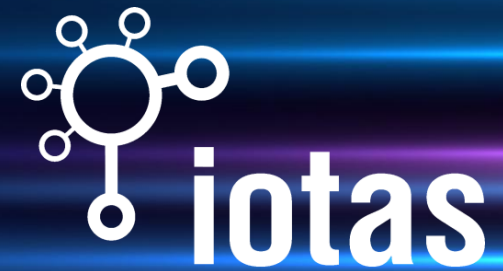


# А что дальше?

- ✓ Подготовка комплексного детализированного отчета с выводами
- ✓ Карта образа будущего по полученным результатам
- ✓ Набор команды на следующую сессию
- ✓ Верификация выводов и прогнозов предыдущей сессии
- ✓ Внесение новой проблематики
- ✓ Корректировка образа будущего и мер по его достижению



# Спасибо за внимание!



НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
АССОЦИАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  
РЫНКА ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ



**Алексей Лазарев**

Руководитель  
департамента  
защиты  
киберфизических  
систем,  
Компания «Актив»



**Андрей  
Колесников**

Директор Ассоциации  
участников рынка  
Интернета Вещей

