

HRB

Данные и нейросети для HR

Антон Платонов



t.me/Hey_HR



РусКрипто

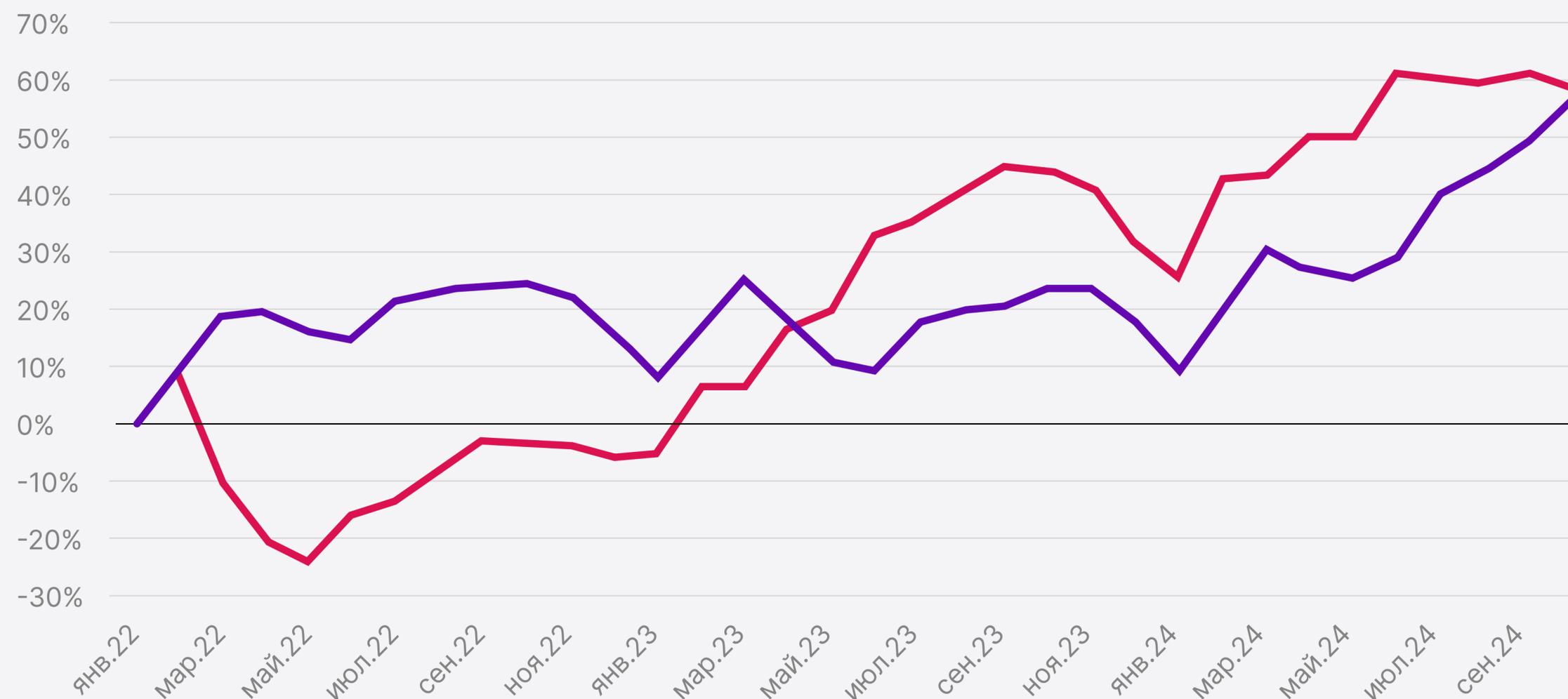


Динамика среднего числа активных вакансий и резюме



РусКрипто

Россия, январь 2022 = 0%



Изменение среднего числа активных **вакансий** и **резюме** в октябре 2024

65%

к октябрю
2022

10%

к октябрю
2023

26%

к октябрю
2022

27%

к октябрю
2023

HRB

Источник: hh.ru

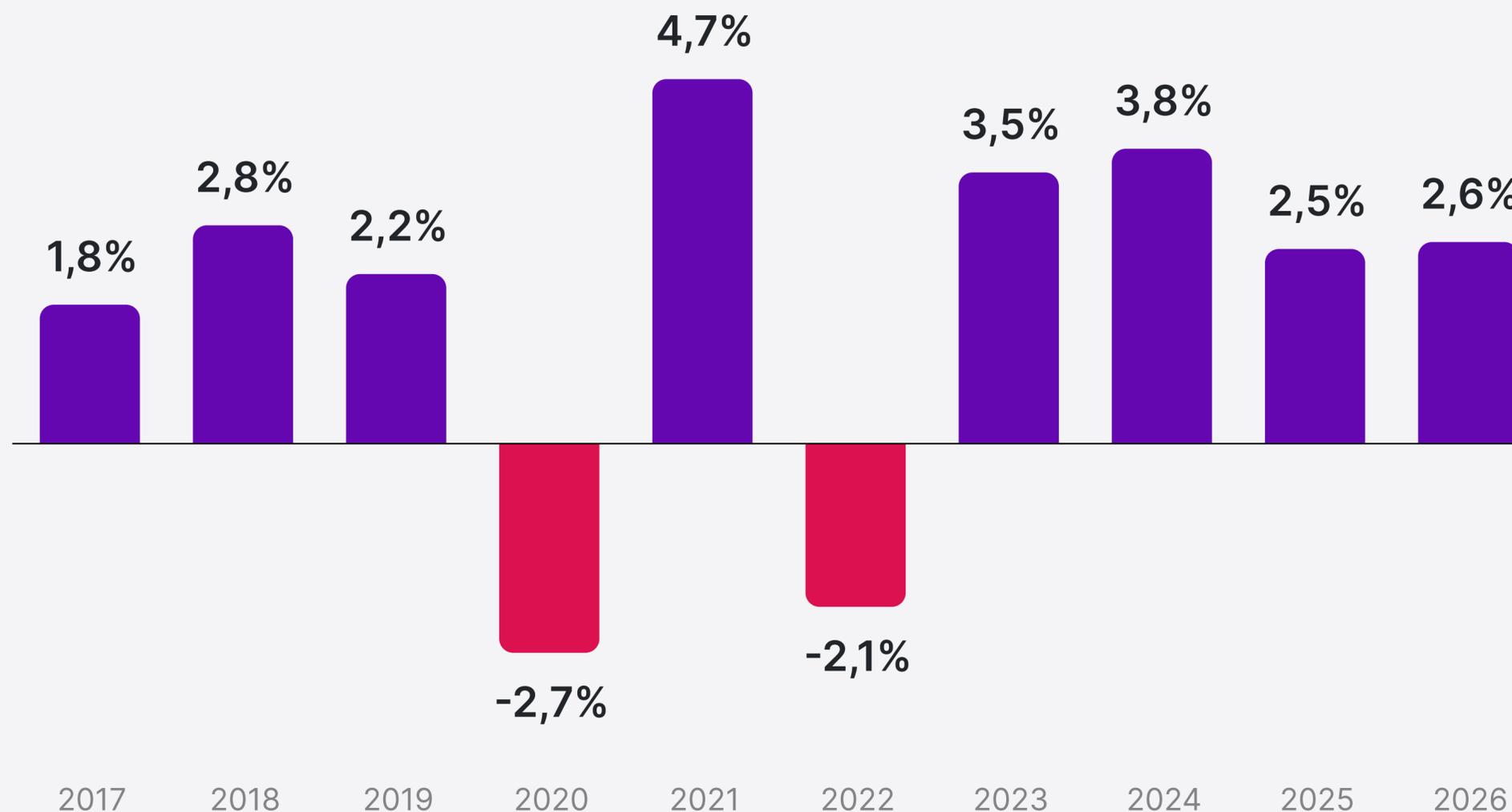
Минэкономразвития прогнозирует стабильный рост



РусКрипто

КЛЮЧЕВЫЕ МЫСЛИ

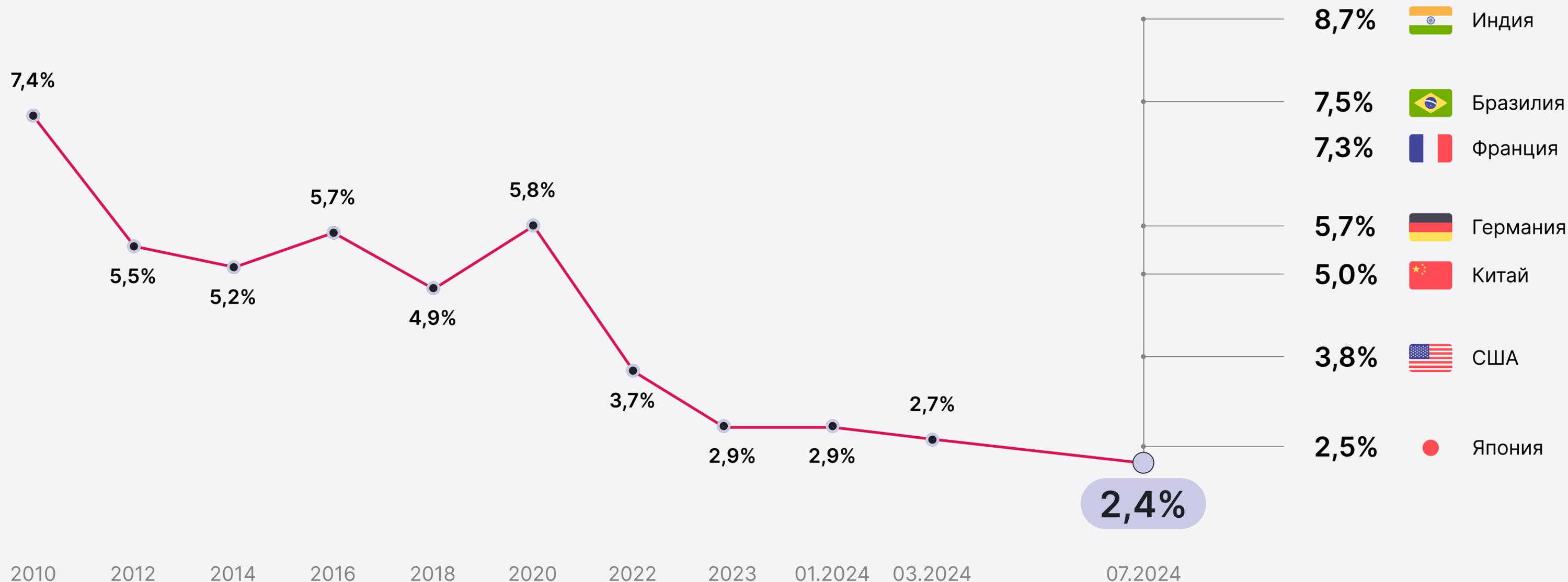
- В 2022-2023 годах экономика быстро перестроилась и доказала свою «рыночность».
- После завершения бюджетного стимула рост экономики составит 0-1%.
- Нестабильный рубль, высокая инфляция и дефицит бюджета потенциально способны сдерживать рост.
- Рост экономики уже сдерживает дефицит рабочей силы и снижение роста производительности труда.



Безработица на историческом минимуме в 2,4%



РусКрипто

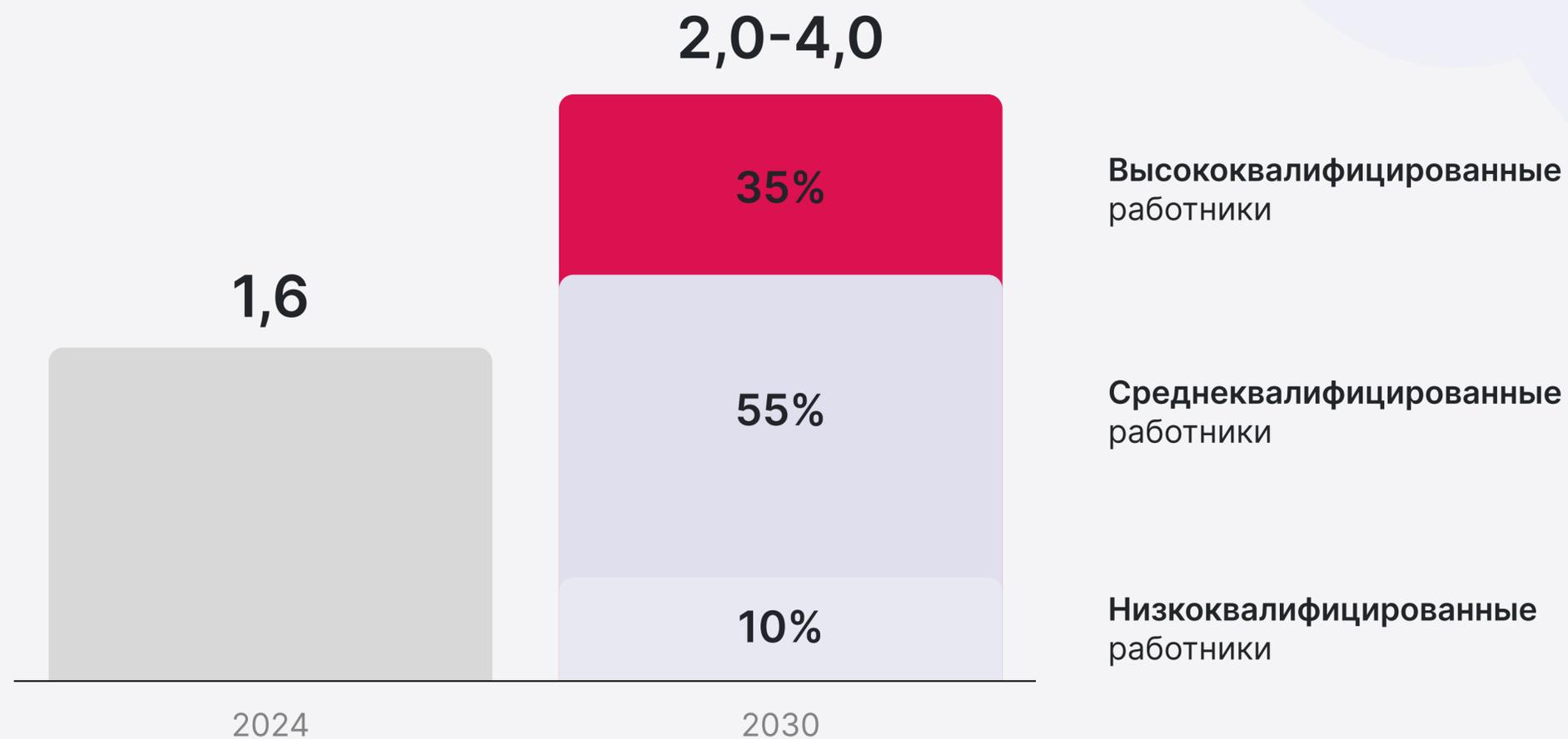


Сейчас экономике не хватает примерно 1,6 млн человек



РусКрипто

Дефицит работников в России, млн человек



до **2-4** млн человек

может увеличиться дефицит к 2030 году

Колесо баланса внедрения ИИ в HR



РусКрипто



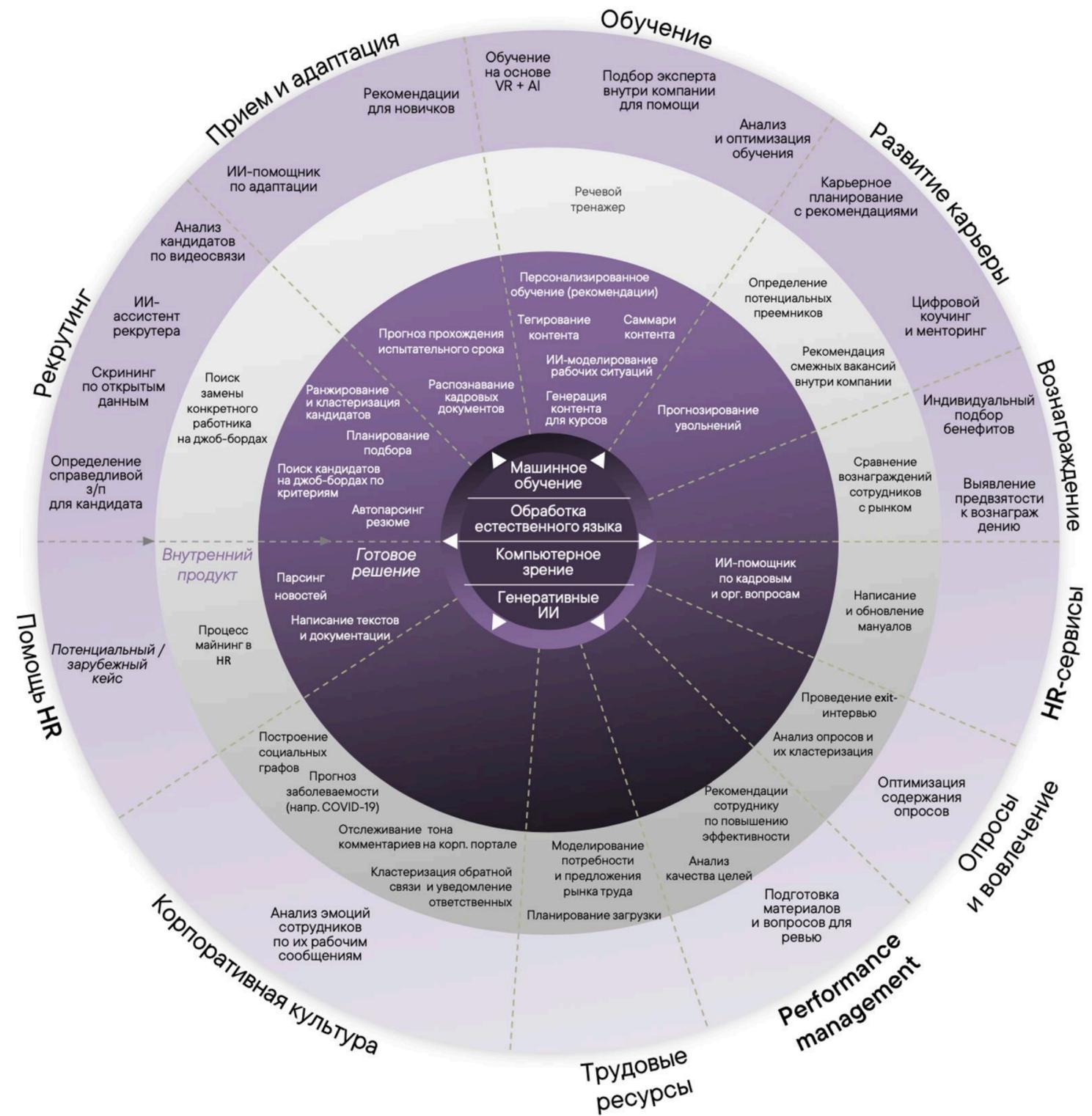
Задача, потенциально решаемая с помощью ИИ/Зарубежный кейс



Существующий кейс в России (внутренняя разработка)



Задача может быть выполнена готовым отечественным решением





РусКрипто

HRB

Точность данных



Должность	HRB		Towers Consulting*		Уровни
	ABS медиана	TTC медиана	ABS медиана	TTC медиана	
Руководитель департамента мониторинга SOC	473 506	649 252	436 800	546 000	SM1
Начальник отдела мониторинга SOC	302 238	367 277	261 200	343 300	MN2
Аналитик SOC / 3 линия поддержки	223 880	262 620	260 600	316 700	PR3
Аналитик SOC / 2 линия поддержки	151 119	167 910	174 700	218 400	PR2
Аналитик SOC / 1 линия поддержки	116 418	138 494	100 000	108 000	PR1

*Источник - обзор уровня вознаграждения по сектору информационной безопасности Тауэрс Консалтинг



Раздел 01. Анализ емкости рынка и заработных плат

Мы провели детальный анализ количества вакансий в регионе по каждой должности в рамках выбранной отрасли и функционала. Это позволило нам получить объективную картину спроса и предложения на рынке труда для конкретных должностей.

Рыночная ситуация на апрель 2024 года по должности:

Раздел 03. Анализ льгот

В данном разделе мы проанализировали льготные пакеты компаний-конкурентов. Это исследование позволяет не только выявить недостатки в текущих предложениях, но и определить те аспекты, которые могут быть использованы как конкурентное преимущество.

Подобный анализ критически важен для формирования стратегии по улучшению условий для сотрудников и увеличению привлекательности компании на рынке труда.

	Кудрин	Губин	Средняя зарплата	Средняя зарплата конкурентов	Бренд работодателя	ДМС	Платные отпуска	Обучение	Спорт	Зарп. связь	ГСИ
Медиа	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-
СФР	+	+	-	-	-	-	+	-	-	-	-
Билайн	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-
Одessa	-	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-
ООО «История»	-	+	-	+	-	+	+	+	-	-	-
Роснефтегаз	-	-	+	+	-	+	-	-	-	+	+
Сбер	-	-	+	+	-	+	+	-	-	-	-
Сбер	-	-	+	+	-	+	+	-	-	-	-
Сбер	-	-	+	+	-	+	+	-	-	-	-

Выводы

Анализ льготных пакетов компаний-конкурентов показал, что многие из них активно используют комплексные пакеты, что позволяет им конкурировать на рынке труда не только по уровню заработной платы, но и по привлекательности условий работы.

Особое внимание ООО «История» и Омега Railway Collaboration Corporation Limited (ORCC) нам привлекло ростом на 20% более насыщенными, чем конкуренты. Это указывает на необходимость для Билайн пересмотреть свои текущие льготные пакеты и рассмотреть возможность их расширения, чтобы улучшить свою конкурентоспособность и привлекательность как работодателя.

Отчет — 10/12

От данных к выводам



РусКрипто

	C	D	E	G	K	L	O	P	Q	R	S	T
1	Населенный пункт	Упрощенное название	Оригинальное название	Отрасль	Зарплата 'от' (GROS)	Зарплата 'до' (GROS)	Валют	Обязанности	Требования	Условия	График работы	Опыт работы
2	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
4	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
6	Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор	Безалкогольные напитки (продвижение, оптовая торговля)	52000		RUR	Прием товара со склада согласно накладной	Водительский стаж	Оформлен	полный день	от 1 года до 6 лет
9	Липецк	Водитель	Водитель категории ВС	Снеки (производство); Мука, крупы (производство); Хлебобулочные изделия	55000	75000	RUR	доставка хлебобулочных изделий	наличие прав	официальный	сменный график	от 1 года до 6 лет
10	Липецк	Водитель	Водитель категории С, Е	Сахар (производство); Сахар (продвижение, оптовая торговля)	70000		RUR	перевозка сельскохозяйственной продукции	стабильная	полный день	от 1 года до 6 лет	
11	Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор категории Е	Автомобильные перевозки; Транспортно-логистические комплексы, порты (воздушный транспорт)	180000	300000	RUR	Оформление в соответствии с ТК РФ. Полный рабочий день	Суточные	1 вахтовый метод	от 1 года до 6 лет	
19	Липецк	Водитель	Водитель автомобиля категории С	Розничная сеть (продуктовая); Розничная сеть (drogerie)	100000	200000	RUR	Доставка товара в магазины. Колесный транспорт	Образование	Работа в к/д	сменный график	от 1 года до 6 лет
23	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
27	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
30	Липецк	Водитель	Водитель грузового транспорта		20000	60000	RUR	выполнение производственных работ	Наличие прав	Работа в с/д	полный день	от 1 года до 6 лет
34	Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор	Безалкогольные напитки (продвижение, оптовая торговля)	52000		RUR	Доставка продукции по торговле	Водительский стаж	Работа в к/д	полный день	нет опыта
43	Липецк	Водитель	Водитель категории Е	ВЭД, таможенное оформление; Курьерская, почтовая доставка	180000	250000	RUR	Осуществлять перевозки грузов	Наличие прав	Полностью	вахтовый метод	нет опыта
44	Липецк	Водитель	Водитель категории Е (Воронеж)	Розничная сеть (продуктовая); Розничная сеть (одежда, обувь)	152000	246000	RUR	доставка товара между складами	У вас есть права	Белая зарплата	сменный график	нет опыта
46	Липецк	Водитель	Водитель (Категория С)	Продукция черной металлургии (продвижение, оптовая торговля)	55500		RUR	Управление автомобилем. Мелкий транспорт	Опыт работы	График работы	полный день	от 1 года до 6 лет
48	Липецк	Водитель	Водитель грузового автомобиля КАМАЗ (тягач)	Автомобильные перевозки	40000	40000	RUR	управление транспортом. тех. персонал	Наличие прав	График работы	полный день	от 1 года до 6 лет
52	Липецк	Водитель	Водитель категории Е	Транспортно-логистические комплексы, порты (воздушный транспорт)	180000	250000	RUR		Ожидается	Суточные	1 полный день	от 1 года до 6 лет
54	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
55	Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор грузового автотранспорта категории Е	Автомобильные перевозки	230000	400000	RUR	Перевозка негабаритных и тяжелых грузов	Водительский стаж	Работа в к/д	вахтовый метод	от 3 до 6 лет
59	Липецк	Водитель	Водитель категории Е	Транспортно-логистические комплексы, порты (воздушный транспорт)	180000	250000	RUR		Без учета «суточных»	Суточные	1 полный день	от 1 года до 6 лет
73	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
79	Липецк	Водитель	Водитель-Экспедитор категории BE, C, CE на автомобиле	Юридическое обслуживание; Автомобильные перевозки	160000	210000	RUR	Доставка новых автомобилей на территории	Водительский стаж	ОПЛАЧИВАЕТСЯ	сменный график	от 1 года до 6 лет
80	Липецк	Водитель	Водитель экспедитор	Курьерская, почтовая доставка; Складские услуги; Интернет	150000	220000	RUR	Доставлять наши собственные грузы	Права категории С	Стоимость	сменный график	нет опыта
82	Липецк	Водитель	Водитель грузового автомобиля/спец. техники	Водоснабжение и канализация	29000		RUR	Организация перевозок персонала	Права категории С	постоянная	полный день	от 1 года до 6 лет
86	Липецк	Водитель	Водитель категории CE		191000	382000	RUR		Опыт работы	3/П от 191000	1 вахтовый метод	от 1 года до 6 лет
94	Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
96	Липецк	Водитель	Водитель категории (СЕ)	Безалкогольные напитки (продвижение, оптовая торговля)	180000	250000	RUR	работа на рефрижераторе. подсобный персонал	направлен на работу	НОВЫЙ АВТОМОБИЛЬ	полный день	от 1 года до 6 лет
99	Липецк	Водитель	Водитель спецтехники (бензовоз)		22500	45000	RUR	Работа на а/м КАМАЗ. Заправка топливом	Наличие прав	Работа в с/д	полный день	от 1 года до 6 лет
100	Липецк	Водитель	Водитель грузового автомобиля	Строительство дорожное и инфраструктурное	85000	90000	RUR	транспортировка дорожно-строительного материала	права категории С	пятидневная	полный день	нет опыта
104	Липецк	Водитель	Водитель электробуса		60000	60000	RUR	Перевозка пассажиров с соблюдением правил безопасности	Водительский стаж	График работы	полный день	от 3 до 6 лет
105	Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор на служебную ГАЗель	Бытовая химия, парфюмерия, косметика (продвижение, оптовая торговля)	77400	87900	RUR	прием и сдача груза по товарной накладной	опыт вождения	официальный	полный день	от 1 года до 6 лет
109	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель-экспедитор грузового автотранспорта категории Е	Автомобильные перевозки	230000	400000	RUR	Перевозка негабаритных и тяжелых грузов	Водительский стаж	Работа в к/д	вахтовый метод	от 3 до 6 лет
112	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
114	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
120	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель грузового транспорта		20000	60000	RUR	выполнение производственных работ	Наличие прав	Работа в с/д	полный день	от 1 года до 6 лет
121	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
122	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель грузового автомобиля/спец. техники	Водоснабжение и канализация	29000		RUR	Организация перевозок персонала	Права категории С	Постоянная	полный день	от 1 года до 6 лет
126	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель автомобиля категории С	Розничная сеть (продуктовая); Розничная сеть (drogerie)	100000	200000	RUR	Доставка товара в магазины. Колесный транспорт	Образование	Работа в к/д	сменный график	от 1 года до 6 лет
127	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет
129	Липецк	Водитель грузового автомобиля	Водитель категории Е на Тонар Grunwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железнодорожные перевозки	160000		RUR	качественная и своевременная доставка	водительский стаж	Достойная	полный день	от 1 года до 6 лет

Сбор



Работные сайты
(джобборды)



Социальные сети



Форумы
и профессиональные
сообщества



Сайты отзывов
о работодателях



Государственные
реестры и статистика



Корпоративные сайты
и карьерные страницы
компаний



Telegram-каналы
и агрегаторы вакансий



HR-исследования
и аналитические отчёты



Платформы
для фрилансеров
и самозанятых



Отчёты рекрутинговых
агентств и консалтинговых
компаний

HRB



Очистка



РусКрипто

Обработка пропущенных данных

заполнение, удаление или замена NaN-значений

Нормализация зарплат

приведение к единой валюте, пересчёт до налогов/после налогов

Фильтрация выбросов

удаление экстремальных значений по межквартильному размаху (IQR) или Z-оценке

Лемматизация и токенизация

приведение текстовых данных (должности, описания) к стандартному виду

Удаление нерелевантных данных

фильтрация несущественных или ошибочных записей

Категоризация должностей

группировка схожих позиций для унификации

Обогащение данных

обавление информации (регион, отрасль, стаж) из других источников

Фильтрация спама и нерелевантных объявлений

поиск аномалий и несуществующих предложений

Стандартизация форматов дат и чисел

приведение к единому формату

Сглаживание данных

медианная фильтрация или скользящее среднее для устранения резких скачков

Обнаружение и исправление ошибок OCR и парсинга

анализ символов, исправление очевидных опечаток

Преобразование категориальных данных

кодирование названий отраслей, городов, навыков

Кластеризация по регионам и компаниям

объединение схожих данных для анализа

Удаление нерелевантных вакансий

фильтрация стажировок, неполной занятости, слишком старых объявлений

Удаление дубликатов

исключение повторяющихся записей

От выводов к действиям



РусКрипто

С	D	E	G	K	L	O	P	Q	R	S	T	
Населенный пункт	Упрощенное название	Оригинальное название	Отрасль	Зарплата 'от' (GRCD)	Зарплата 'до' (GRCD)	Валют	Обязанности	Условия	Условия	Условия	Условия	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор	Безалкогольные напитки (продвижение, оптовая торго	52000		RUR	Прием товара со склада согласно	Водитель	Оформлен	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории ВС	Снеки (производство); Мука, крупы (производство); Хл	55000	75000	RUR	доставка хлебобулочных изделий	наличие пр	официальн	сменный гд	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории С Е	Сахар (производство); Сахар (продвижение, оптовая то	70000		RUR	перевозка сельскохозяйственной продукции	стабильная	полный деп	от 1 года деп		
Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор категории Е	Автомобильные перевозки; Транспортно-логистическ	180000	300000	RUR	Оформление в соответствии с ТН РФ, Платно	Суточные	1	вахтовый м	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель автомобиля категории С	Розничная сеть (продуктовая); Розничная сеть (drogери	100000	200000	RUR	Доставка товара в магазины. Кол	Образова	Работа в кр	сменный гд	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель грузового транспорта		20000	60000	RUR	выполнение производственных	Наличие др	Работа в с.	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор	Безалкогольные напитки (продвижение, оптовая торго	52000		RUR	Доставка продукции по торговле	Водитель	Работа в кр	полный деп	нет опыта	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е	БЗД, таможенное оформление; Курьерская, почтовая д	180000		RUR	Осуществлять перевозки грузов	Наличие вл	Полностью	вахтовый м	нет опыта	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е (Воронеж)	Розничная сеть (продуктовая); Розничная сеть (одежда)	152000	246000	RUR	доставка товара между складами	У вас есть д	Белая зарп	сменный гд	нет опыта	
Липецк	Водитель	Водитель (Категория С)	Продукция черной металлургии (продвижение, оптова	55500		RUR	Управление автомобилем. Мел	Опыт работ	График раб	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель грузового автомобиля КАМАЗ (тиган)	Автомобильные перевозки	40000	40000	RUR	управление транспортом. тех. п	Наличие кд	График раб	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е	Транспортно-логистические комплексы, порты (воздух)	180000	250000	RUR		Ожидается	Суточные	1	полный деп	от 1 года деп
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор грузового автотранспорта кат	Автомобильные перевозки	230000	400000	RUR	Перевозка негабаритных и тяжк	Водитель	Работа в кр	вахтовый м	от 3 до 6 деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории Е	Транспортно-логистические комплексы, порты (воздух)	180000	250000	RUR		Без учета и	Суточные	1	полный деп	от 1 года деп
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель-Экспедитор категории ВЕ, С, СЕ на автомоби	Юридическое обслуживание; Автомобильные перевоз	160000	210000	RUR	Доставка новых автомобилей н	Водитель	ОПЛАНИВА	сменный гд	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор	Курьерская, почтовая доставка; Складские услуги; Инте	150000	220000	RUR	Доставлять наши собственные	Права кат	Стоимость	сменный гд	нет опыта	
Липецк	Водитель	Водитель грузового автомобиля/спец. техники	Водоснабжение и канализация	29000		RUR	Организация перевозок персон	Права кат	Постоянно	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории СЕ		191000	382000	RUR	Опыт работ	ЭП от 191	вахтовый м	от 1 года деп		
Липецк	Водитель	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель категории (СЕ)	Безалкогольные напитки (продвижение, оптовая торго	180000		RUR	работа на холодильнике. под	направлен	НОВЫЙ АВТ	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель спецтехники (бензовоз)		22500	45000	RUR	Работа на а/м КАМАЗ. Заправка	Наличие др	Работа в с.	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель	Водитель грузового автомобиля	Строительство дорожное и инфраструктурное	85000	90000	RUR	транспортировка дорожно-стр	права кат	пятидневн	полный деп	нет опыта	
Липецк	Водитель	Водитель электробус		60000	60000	RUR	Перевозка пассажиров с соблю	Водитель	График раб	полный деп	от 3 до 6 деп	
Липецк	Водитель	Водитель-экспедитор на служебную ГАЗель	Бытовая химия, парфюмерия, косметика (продвижен	77400	87500	RUR	привл и сдача груза по товарн	опыт работы	официальн	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель-экспедитор грузового автотранспорта кат	Автомобильные перевозки	230000	400000	RUR	Перевозка негабаритных и тяжк	Водитель	Работа в кр	вахтовый м	от 3 до 6 деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель грузового транспорта		20000	60000	RUR	выполнение производственных	Наличие др	Работа в с.	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель грузового автомобиля/спец. техники	Водоснабжение и канализация	29000		RUR	Организация перевозок персон	Права кат	Постоянно	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель автомобиля категории С	Розничная сеть (продуктовая); Розничная сеть (drogери	100000	200000	RUR	Доставка товара в магазины. Кол	Образова	Работа в кр	сменный гд	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	
Липецк	Водитель грузового автомоб	Водитель категории Е на Тонар Grulwald	Автомобильные перевозки; Складские услуги; Железн	160000		RUR	качественная и своевременная	водитель	Достойная	полный деп	от 1 года деп	



5 HRB Аналитический центр

2024

Раздел 01.

Анализ емкости рынка и заработных плат

В рамках последующего этапа исследования мы осуществили комплексный анализ фонда оплаты труда сотрудников компании сопоставив его с общепромышленными показателями. Особое внимание было уделено сравнению с медианными значениями рынка, что позволило выявить степень соответствия и конкурентоспособности заработных плат в то отношению к текущим рыночным тенденциям.

В рамках углубленного анализа фонда оплаты труда сотрудников компании мы сопоставили его с общепромышленными данными по конкретным должностям. Основное внимание было сосредоточено на выявлении соответствия медиане рынка. Этот детализированный подход позволяет оценить не конкурентоспособность заработных плат в по отношению ко всему рынку.

Должность	Оклад /мес	АТР (Оклад+ бонус)/год	Медиана рынка для оклада	% Оклад к медиане	Медиана рынка для АТР	% АТР к медиане	75 процентиль для оклада	% оклад к 75 процентилю	75 процентиль для АТР	% АТР к 75 процентилю
Заместитель руководителя проекта (стройка)	172 414	185 782	161 280	7%	190 310	-2%	197 791	-13%	224 499	-17%
Инженер										

8 HRB Аналитический центр

2024

Выводы, рекомендации

В результате проведенного комплексного анализа заработных плат, льгот и конкурентной ситуации, были выявлены ключевые направления для улучшения привлекательности компании как работодателя. Эти рекомендации ориентированы на усиление мотивационного компонента в компенсационных пакетах и оптимизацию системы вознаграждений для повышения эффективности и конкурентоспособности компании.

1. Оплата труда (общие рекомендации)

Для увеличения конкурентоспособности на рынке рекомендуем провести пересмотр заработных плат по ключевым должностям, нацеливаясь на увеличение их до уровня 75-го перцентиля, что соответствует верхней четверти заработных плат на рынке.

Это поможет улучшить привлекательность компании как работодателя и снизить текучесть кадров. Пересмотр можно проводить в несколько этапов в течение одного года, чтобы оптимизировать использование бюджетных средств и минимизировать финансовое воздействие на операционную деятельность компании.

2. Премии

Мы рекомендуем ввести проектные премии для сотрудников, занятых в строительстве, чтобы повысить мотивацию и эффективность работы. Привязка выплат к конкретным результатам каждого этапа проекта обеспечит справедливое вознаграждение за вклад каждого сотрудника, стимулируя их к

Такой подход позволит увеличить заинтересованность сотрудников в достижении поставленных целей и выполнении задач, повысить качество выполняемых работ за счет индивидуальной ответственности и вознаграждения, а также оптимизировать распределение ресурсов и времени за счет четкой привязки премий к результатам. Также мы рекомендуем разработать систему премирования для менеджера по запасным частям в промышленности, основанную на 50% выполнения плана продаж и на 50% выполнения личных сверхзадач.

Такая система позволит сбалансировать внимание сотрудника между рутинной работой и стратегическими бизнес-задачами, что будет способствовать повышению производительности труда и общей эффективности работы, созданию конкурентоспособной и ориентированной на результат корпоративной культуры, а также увеличению лояльности сотрудников благодаря справедливому и прозрачному подходу к премированию.

3. Кафетерий Льгот

Мы также рекомендуем создать кафетерий льгот для сотрудников. Эта инициатива обеспечит гибкость в выборе льгот в зависимости от индивидуальных потребностей каждого сотрудника. Кафетерий льгот может включать различные опции, такие как медицинское страхование, дополнительные дни отпуска, обучение и развитие, абонементы на фитнес, компенсации за транспортные расходы и другие преимущества. Такой подход позволит улучшить удовлетворенность и мотивацию сотрудников, повысить их лояльность к компании.

Скрининг кандидатов



РусКрипто

Вакансия
Директор магазина
Пятерочка

ATS



Опыт в отрасли	Управленческий опыт	Организационные и контрольные навыки	Образование	Навыки обучения и развития персонала	Технические навыки	Ссылка	Результат
95	85						
50	85	80					
100	100	90	80	75			
100	95	95	50	70	70	ссылка	86,5
50	85	90	85	80	60	ссылка	60,5
90	85	75	85	75	70	ссылка	93
100	85	80	40	70	70	ссылка	91,5
100	95	90	75	70	60	ссылка	58
100	95	90	40	80	60	ссылка	82
100	85	90	50	80	70	ссылка	86,5
75	80	90	90	80	60	ссылка	87,5
		85	50	85	80	ссылка	94
			80	80	70	ссылка	87,5
			70	70	75	ссылка	76,5

Рекомендательные системы



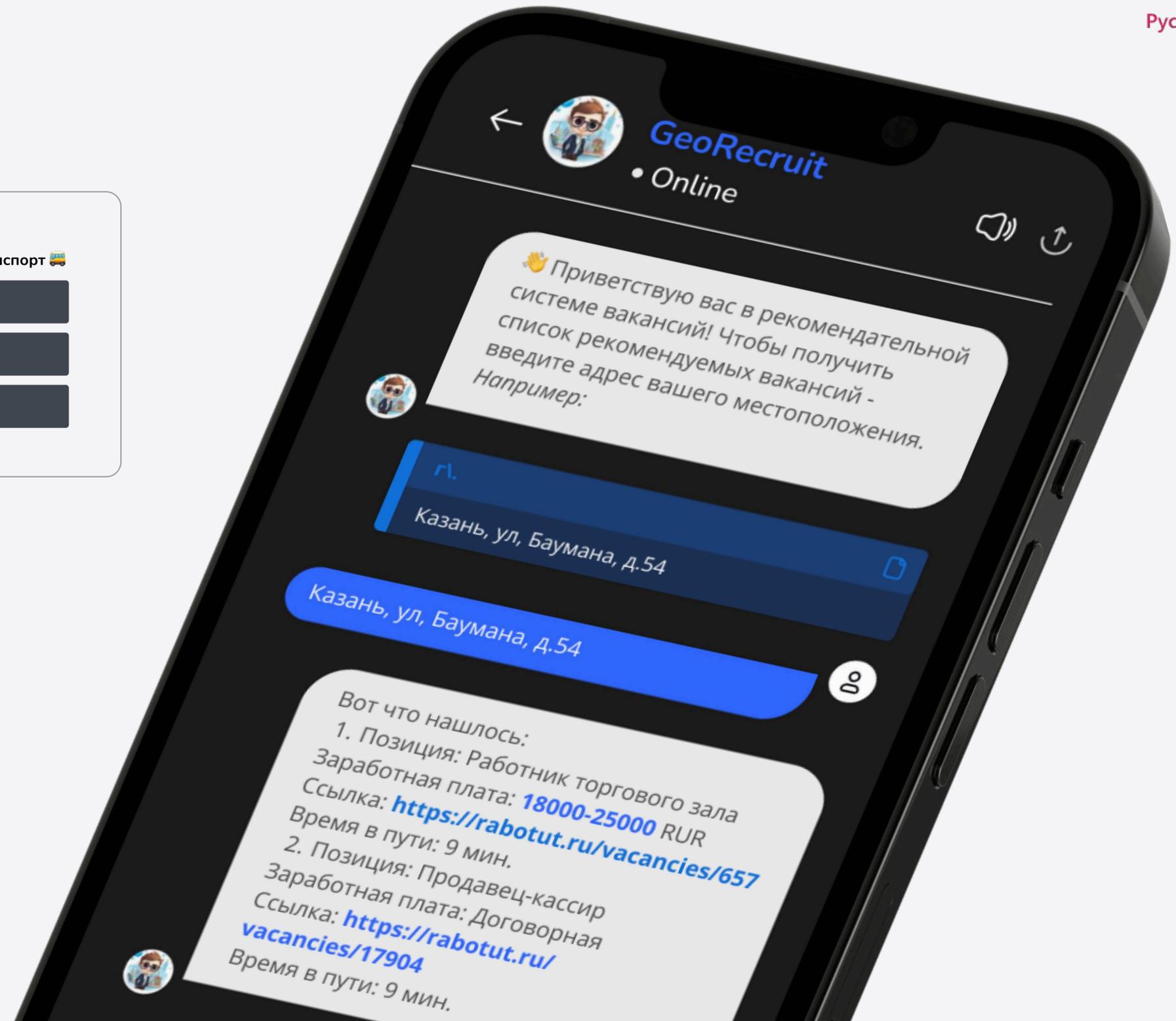
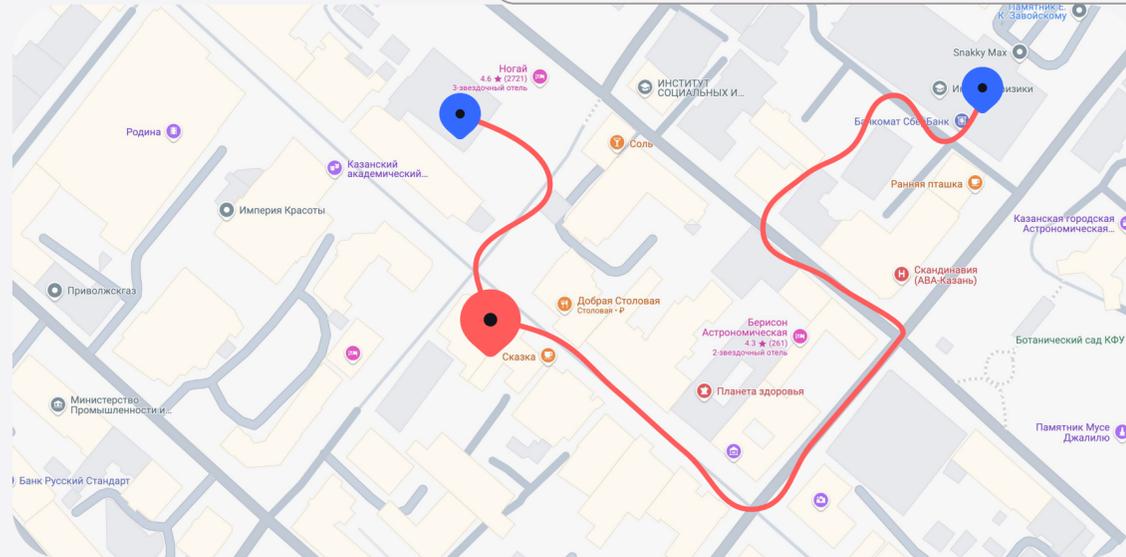
РусКрипто

 **GeoRecruit**
Настройки:
Средство передвижения: **Общественный транспорт** 🚌

Общественный транспорт

Личный автомобиль

Пеший ход



Базы знаний и агенты



РусКрипто

HRBDEMO бот

Сегодня

Anton Platonov /start 9:19 PM ✓

Привет! Я твой ассистент. Чтобы я смог тебе помочь, введи секретный код. 9:19 PM

Командировки.doc
86 Кб

Приветствую. Можете задавать свои вопросы. На текущий момент я разбираюсь в теме командировки, по вот этому документу. 9:20 PM

Dialog

Как мне оформить командировки и есть ли разница в тарифах для руководителей? 17:43 ✓

Для оформления командировки вам нужно учитывать различия в тарифах для руководителей и рядовых сотрудников. Руководители подразделений могут приобретать авиабилеты эконом-класса, железнодорожные билеты на скорые поезда в СВ, билеты на скоростные поезда (например, «Сапсан») в эконом-классе (2С), и билеты на паромы в эконом-классе (В). Рядовые сотрудники также приобретают авиабилеты в эконом-классе, железнодорожные билеты на скорые поезда в купе, билеты на скоростные поезда (например, «Сапсан») 17:43

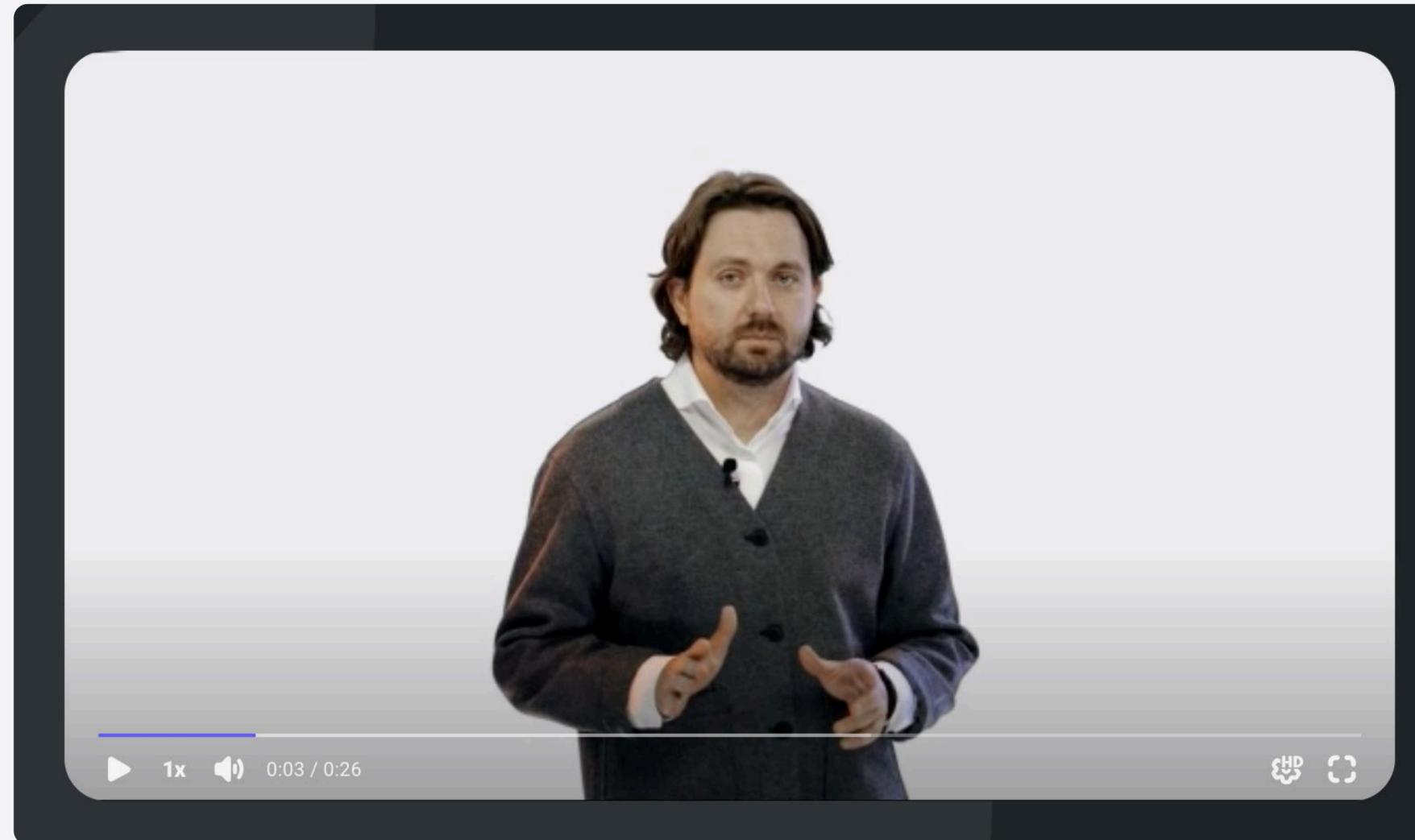
Отлично, а что именно нужно сделать, чтобы заказать билет на командировку? Какие шаги и действия необходимо предпринять, чтобы процесс был максимально гладким и без задержек? 17:44 ✓

Чтобы заказать билет на командировку, вам нужно выполнить несколько важных шагов. Сначала заполните заявку на командировку, указав даты поездки, пункт назначения и цель командировки. Это можно сделать, обратившись в отдел кадров или через корпоративную систему компании. После подачи заявки она должна быть утверждена вашим руководителем, так как без его одобрения дальнейшие действия невозможны. После получения утверждения свяжитесь с отделом логистики или используйте корпоративную систему для бронирования билетов. Укажите предпочтительные даты и время вылета или отправления, а также класс билета в соответствии с вашей категорией. 17:44

+ Введите текст...

All rights reserved HRB.Software 2023-2024

Цифровые аватары





РусКрипто

первый шаг

к HR-tech экспертизе



[HRBBEST_bot](#) 🗨

